



TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ TP. HỒ CHÍ MINH
KHOA KẾ TOÁN
BỘ MÔN KẾ TOÁN QUẢN TRỊ

Chủ biên: TS. ĐOÀN NGỌC QUẾ
TS. LÊ ĐÌNH TRỰC
ThS. ĐÀO TẤT THĂNG

KẾ TOÁN QUẢN TRỊ

MỤC LỤC

LỜI NÓI ĐẦU	3
MỤC LỤC	4
CHƯƠNG 1: NHỮNG VẤN ĐỀ CHUNG VỀ KẾ TOÁN QUẢN TRỊ	7
I. QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN CỦA KẾ TOÁN QUẢN TRỊ	8
II. VAI TRÒ CỦA KẾ TOÁN QUẢN TRỊ.....	11
III. KẾ TOÁN QUẢN TRỊ VÀ MÔI TRƯỜNG KINH DOANH	14
IV. SO SÁNH GIỮA KẾ TOÁN QUẢN TRỊ VÀ KẾ TOÁN TÀI CHÍNH.....	20
V. ĐẠO ĐỨC NGHỀ NGHIỆP CỦA KẾ TOÁN QUẢN TRỊ	23
VI. CÁC CHỨNG CHỈ HÀNH NGHỀ KẾ TOÁN QUẢN TRỊ.....	27
TÓM TẮT CHƯƠNG	27
CÂU HỎI LÝ THUYẾT.....	28
CÂU HỎI TRẮC NGHIỆM	29
BÀI TẬP	33
CHƯƠNG 2: CHI PHÍ VÀ PHÂN LOẠI CHI PHÍ	35
I. PHÂN LOẠI CHI PHÍ THEO CHỨC NĂNG HOẠT ĐỘNG	36
II. PHÂN LOẠI THEO MỐI QUAN HỆ VỚI THỜI KỲ XÁC ĐỊNH KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH	38
III. PHÂN LOẠI CHI PHÍ SỬ DỤNG TRONG KIỂM TRA VÀ RA QUYẾT ĐỊNH	39
IV. PHÂN LOẠI CHI PHÍ THEO CÁCH ỨNG XỬ CỦA CHI PHÍ	41
V. BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH	55
TÓM TẮT CHƯƠNG	58
CÂU HỎI LÝ THUYẾT.....	59
CÂU HỎI TRẮC NGHIỆM	59
BÀI TẬP	62
CHƯƠNG 3: PHÂN TÍCH MỐI QUAN HỆ CHI PHÍ - KHỐI LƯỢNG -- LỢI NHUẬN	73
I. MỘT SỐ KHÁI NIỆM CƠ BẢN SỬ DỤNG TRONG PHÂN TÍCH MỐI QUAN HỆ CHI PHÍ – KHỐI LƯỢNG – LỢI NHUẬN	74
II. MỘT SỐ VÍ DỤ ỨNG DỤNG	80
III. PHÂN TÍCH ĐIỂM HÒA VỐN.....	83

IV. PHÂN TÍCH MỐI QUAN HỆ CHI PHÍ – KHỐI LƯỢNG – LỢI NHUẬN TRONG TRƯỜNG HỢP KINH DOANH NHIỀU LOẠI SẢN PHẨM.....	89
V. ỨNG DỤNG PHÂN TÍCH ĐỘ NHẠY TRONG PHÂN TÍCH MỐI QUAN HỆ CHI PHÍ - KHỐI LƯỢNG - LỢI NHUẬN	94
VI. HẠN CHẾ CỦA MÔ HÌNH PHÂN TÍCH MỐI QUAN HỆ CHI PHÍ – KHỐI LƯỢNG – LỢI NHUẬN.....	96
TÓM TẮT CHƯƠNG	96
CÂU HỎI LÝ THUYẾT	97
CÂU HỎI TRẮC NGHIỆM	97
BÀI TẬP	99
CHƯƠNG 4: DỰ TOÁN NGÂN SÁCH	112
I. MỤC ĐÍCH CỦA DỰ TOÁN NGÂN SÁCH.....	113
II. TRÁCH NHIỆM VÀ TRÌNH TỰ LẬP DỰ TOÁN NGÂN SÁCH.....	114
III. ẢNH HƯỞNG CỦA NHÂN TỐ CON NGƯỜI ĐẾN VIỆC LẬP DỰ TOÁN NGÂN SÁCH	116
IV. DỰ TOÁN NGÂN SÁCH.....	117
TÓM TẮT CHƯƠNG	135
CÂU HỎI LÝ THUYẾT	136
CÂU HỎI TRẮC NGHIỆM	136
BÀI TẬP	138
CHƯƠNG 5: PHÂN TÍCH BIẾN ĐỘNG CHI PHÍ	148
I. CHI PHÍ ĐỊNH MỨC.....	149
II. MÔ HÌNH PHÂN TÍCH BIẾN PHÍ	150
III. PHÂN TÍCH BIẾN ĐỘNG CỦA CHI PHÍ SẢN XUẤT CHUNG	155
TÓM TẮT CHƯƠNG	169
CÂU HỎI LÝ THUYẾT	170
CÂU HỎI TRẮC NGHIỆM	171
BÀI TẬP	173
CHƯƠNG 6: ĐÁNH GIÁ TRÁCH NHIỆM QUẢN LÝ	184
I. KẾ TOÁN TRÁCH NHIỆM	185
II. ĐÁNH GIÁ THÀNH QUẢ CỦA CÁC TRUNG TÂM TRÁCH NHIỆM	189
III. ĐỊNH GIÁ SẢN PHẨM CHUYỂN GIAO.....	199
IV. PHÂN TÍCH BÁO CÁO BỘ PHẬN	204
TÓM TẮT CHƯƠNG	211

CÂU HỎI LÝ THUYẾT	212
CÂU HỎI TRẮC NGHIỆM	212
BÀI TẬP	215
CHƯƠNG 7: CÁC QUYẾT ĐỊNH VỀ GIÁ BÁN	224
I. LÝ THUYẾT CƠ BẢN TRONG ĐỊNH GIÁ BÁN SẢN PHẨM.....	225
II. CÁC CHIẾN LƯỢC ĐỊNH GIÁ BÁN SẢN PHẨM	228
III. ĐỊNH GIÁ THEO CHI PHÍ MỤC TIÊU	243
IV. ĐỊNH GIÁ BÁN CHO SẢN PHẨM MỚI	245
TÓM TẮT CHƯƠNG	247
CÂU HỎI LÝ THUYẾT	248
CÂU HỎI TRẮC NGHIỆM	248
BÀI TẬP	250
CHƯƠNG 8: THÔNG TIN THÍCH HỢP CHO VIỆC RA QUYẾT ĐỊNH	260
I. NHẬN DIỆN THÔNG TIN THÍCH HỢP	261
II. ỨNG DỤNG THÔNG TIN THÍCH HỢP TRONG VIỆC RA QUYẾT ĐỊNH.....	266
TÓM TẮT CHƯƠNG	276
CÂU HỎI LÝ THUYẾT	277
CÂU HỎI TRẮC NGHIỆM	278
BÀI TẬP	281
CHƯƠNG 9: QUYẾT ĐỊNH ĐẦU TƯ DÀI HẠN	290
I. KHÁI NIỆM ĐẦU TƯ DÀI HẠN VÀ ĐẶC ĐIỂM VỐN ĐẦU TƯ DÀI HẠN	291
II. QUYẾT ĐỊNH ĐẦU TƯ DÀI HẠN VÀ ẢNH HƯỞNG CỦA THỜI GIÁ TIỀN TỆ ĐẾN QUYẾT ĐỊNH ĐẦU TƯ DÀI HẠN	293
III. CÁC PHƯƠNG PHÁP KỸ THUẬT PHỤC VỤ QUYẾT ĐỊNH ĐẦU TƯ DÀI HẠN	296
TÓM TẮT CHƯƠNG	311
CÂU HỎI LÝ THUYẾT	311
CÂU HỎI TRẮC NGHIỆM	312
BÀI TẬP	314
THUẬT NGỮ VIỆT - ANH	318
THUẬT NGỮ ANH - VIỆT	331