

Avinash K. Dixit
và Bary J.Nalebuff

TƯ DUY CHIẾN LƯỢC

Người dịch: NGUYỄN TIẾN DŨNG
LÊ NGỌC LIÊN

NHÀ XUẤT BẢN TRI THỨC

MỤC LỤC

Lời bạt 11

Lời giới thiệu: Hành vi chiến lược là gì? 15

PHẦN 1

1.

Mười câu chuyện chiến lược 23

Bàn tay nóng 23

Dẫn đầu hay không? 27

Đi thẳng vào tù 29

Lập trường của tôi ở đây 32

Chuông treo cổ mèo 35

Cái lưới nôm 38

Quan sát trước khi nhảy 41

Chơi hỗn hợp 42

Đừng bao giờ đánh cược với gã khờ 44

Lý thuyết trò chơi có thể có hại cho sức khỏe của bạn 46

Hình dạng của những gì sắp đến 48

Bài tập tình huống số 1: Đồ tôi thắng, đen anh thua 49

2.

Đoán câu trả lời của đối thủ 53

Charlie Brown, đến lượt cậu 53

Hai kiểu tương tác chiến lược 55

Quy tắc chiến lược đầu tiên 56

Cây quyết định và cây trò chơi 56

Các cây đồ thị phức tạp hơn 63

Thương lượng 67

Chiến tranh và hòa bình 73

Trò chơi của người Anh 75

Bài tập tình huống số 2: Tom Osborne và giải chiếc bát cam năm 1984 78

3.

Tư duy xuyên qua chiến lược đối phương 83

Các chiến lược lấn át 86

Cuộc chiến trang bìa 88

Các chiến lược bị lấn át 95

Chiến lược cân bằng 103

Nô nê hay đối khát 107

Bài tập tình huống số 3: Người cứng rắn, mời chào mềm mỏng 111

Lời bạt cho phần 1 115

PHẦN 2

4.

Hòa giải nghịch cảnh người tù 121

Làm thế nào đạt được sự hợp tác 128

Phát hiện gian lận 128

Trừng phạt kẻ gian lận 131

Sự trừng phạt được bảo đảm 136

Lựa chọn hình phạt 139

Ăn miếng trả miếng 140

Một chiến lược khác thay cho ăn miếng trả miếng 148

Bài tập tình huống số 4: Cuộc đối đầu giữa Quốc hội và Cục dự trữ liên bang 151

5.

Các bước đi chiến lược 155

Các bước đi vô điều kiện 157

Đe dọa và hứa hẹn 161

Cảnh báo và đảm bảo 163

Hạn nhân nản chí 166

Các chiến lược của thời điểm 169

Các bước đi chiến lược khác 174

Dùng búa tạ đập hạt dẻ? 175

Bài tập tình huống số 5: Boeing, boeing, đi rồi ư? 178

6.

Cam kết đáng tin 183

Tám con đường dẫn đến lòng tin 186

Hy sinh thân mình vì Tổ quốc 207

Lời đề nghị của anh không thể từ chối 210

Bài tập tình huống số 6: Bạn có muốn thuê máy tính IBM không? 212

7.

Tính bất đoán 217

Làm số chẵn, số lẻ như thế nào? 220

Ai muốn chơi quần vợt 222

Vì sao bạn cần chọn tỷ lệ hỗn hợp đúng 231

Vì sao khôn dựa vào sự ngẫu hứng của người khác 233

Tỷ lệ tối ưu của bạn thay đổi theo kỹ năng của bạn như thế nào? 233

Hành động ngẫu hứng như thế nào? 235

Những tình huống duy nhất 236

Vệ sĩ của những lời nói dối 238

Sự bất ngờ 241

Hãy bắt lấy chừng nào có thể 245

Bài tập tình huống số 7: Chiến dịch lãnh chúa (Overlord) 249

Lời bạt cho phần 2 152

PHẦN 3

8.

Kẻ miệng hổ chiến tranh 257

Vì sao không chắc chắn 260

Cơ chế của rủi ro 263

Kiểm soát rủi ro 267

Thoát khỏi miệng hổ 270

Rơi xuống hố 271

Kẻ miệng hổ hạt nhân 272

Bài tập tình huống số 8: Kẻ miệng hổ chiến tranh ở Đại Tây Dương 275

9.

Hợp tác và phối kết 279

Chuông rung vì ai 282

Con đường ít người qua lại 285

Mề lưới 22 289

Nhanh hơn về phạt tốc độ 300

Vì sao họ bỏ đi 301

Có thể cô đơn trên đỉnh cao 306

Các chính trị gia và món rượu táo 310

Thị trường chứng khoán với các cuộc thi sắc đẹp 312

Tóm tắt 315

Bài tập tình huống số 9: Giải pháp cho sự phân bố nhà sĩ 317

10.

Chiến lược tranh cử 323

Bị giằng co quyền lực 324

Trung gian bầu cử 329

Bầu cử ngày thơ 334

Thủ tục trên tòa án 336

Tình huống phức tạp hơn 340

Những người vĩ đại 342

Miễn cưỡng yêu quý kẻ thù 346

Bài tập tình huống số 10: Được ăn cả, ngã về không 353

11.

Thương lượng 357

Hệ thống cản trở thương lượng 361

Điều này tổn hại đến bạn nhiều hơn tôi 362

Kẻ miêng hổ chiến tranh và đình công 364

Thương lượng đồng thời nhiều vấn đề 368

Bài tập tình huống số 11: Cho hơn là nhận? 369

Phụ lục: Kiên nhẫn chính là phần thưởng 372

12.

Các động cơ khuyến khích 375

Thường cho nỗ lực như thế nào? 376

Tổ chức một liên doanh như thế nào? 381

Chiến lược của đấu giá 396

Bài tập tình huống số 12: Rủi ro của chiến thắng 400

13.

Các bài tập tình huống khác 403

Đứng núi này trông núi nọ 403

Cuối cùng phải là đầu tiên 405

Đấu súng tay ba 407

Tấn công cá mập 409

Thắng không cần biết bằng cách nào 413

Một mùa cho mọi thứ và mọi thứ đều có mùa của nó 415

Sau cùng là tốt nhất 417

Vị thế đòi hỏi 423

Đổ đầy vào 425

Cầu Vịnh 427

Bi kịch của tài sản chung 428

Đồng đô la có giá bao nhiêu? 430

Vấn đề của vua Lia 433

Nước Mỹ chống Alcoa 434

Hai sai thành một đúng 437

Thắng trận chung kết 438

Kẻ miệt hờ chiến tranh và bồi thẩm đoàn 441

Tự do để can thiệp 443

Giấy phép lớn cho thị trường 447

Vũ trang xuyên đại dương 448

Hạn chế của từ thiện 452

Hạn chế của sự tái phân phối 456

Lừa tất cả một vài lần: Những chiếc máy chơi của Las Vegas 461